

# **MENTORING 1-1**

AUTOLIDERAZGO INTEGRAL

Transformando **personas** en el contexto de una transformación **empresarial** 

Álvaro Marín Malumbres

Guía de Personas y Equipos de Alto Impacto Associate Member en Huete&co

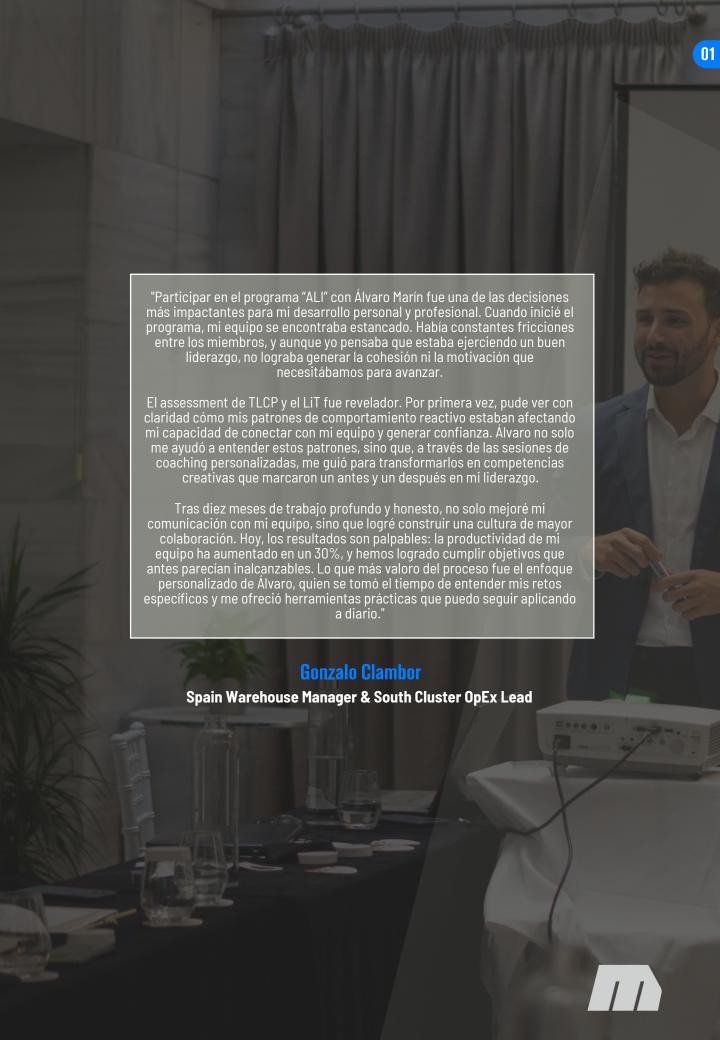
- 🛨 12 países
- **120** empresas
- **25.000** profesionales

www.marinmalumbres.com









# Autoliderazgo Integral

para el crecimiento como líderes

El programa de mentoring "ALI" es un proceso de acompañamiento para profesionales que responde al deseo de simultanear las victorias en las batallas profesionales con la consecución de su mejor versión como persona.

El objetivo es **potenciar las habilidades de liderazgo de los participantes** a través de un acompañamiento personalizado que favorezca el logro de la mejor versión de los participantes y su compromiso con la transformación de la compañía.

El programa se centra en el desarrollo de **cuatro áreas** clave que son el sustento de la efectividad y eficiencia en el corto y largo plazo de cualquier profesional. El modelo a seguir fomenta el desarrollo de las siguientes habilidades fundamentales ("vitaminas"):

- + Determinación para Producir (P)
- + Rigor para Administrar (A)
- + Proactividad para Emprender (E)
- + Sensibilidad para Integrar (I)

## El recorrido persigue

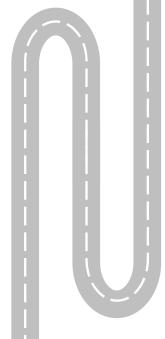
los siguientes objetivos

- Ayudar a los participantes a desarrollar habilidades específicas y de desarrollo personal que les permitan despertar su máximo potencial.
- 2. Crear **espacios de reflexión** sobre temas de autoconocimiento personal y empresarial que resulten relevantes e inspiradores para los retos en el corto y largo plazo.
- 3. Proporcionar **herramientas y metodologías** para que el participante pueda profundizar en el desarrollo de su autoliderazgo y el de sus equipos.



# Viaje de Transformación

a través de un proceso estructurado con los siguientes hitos:

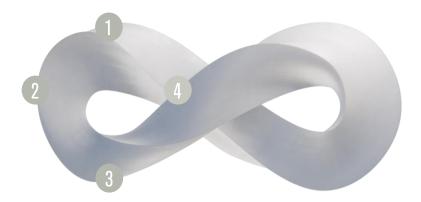


- Acercarse a la mejor versión personal y mantenerse en ella el mayor tiempo posible es una apuesta de futuro inteligente ya que genera un circulo virtuoso entre las facetas profesionales y personales de las personas.
- Combina elementos de Coaching (pensar mejor), Mentoring (consejos expertos) y Consulting (posibles soluciones) con la idea de simultanear los procesos de mejora personal con los procesos de transformación de la institución en la que se trabaja.
- El proceso de acompañamiento es 100%
  personalizado, hecho a medida, y dura en torno a
  8-10 meses. Durante ese tiempo, están previstas
  las siguientes actividades:
  - ) Unas 8 entrevistas/sesiones de trabajo, de unos 60-75 minutos (online o presenciales) cuyo contenido sigue una metodología propia.
  - ) Trabajo previo a cada sesión en forma de lecturas y ejercicios.
  - El seguimiento de una "dieta intelectual" a la que dedicar unos 30 minutos diarios de lectura, visualización de videos o podcast.
- Disponibilidad vía teléfono, email y videoconferencias para cuestiones relacionadas con el proceso.
- La realización de un assesment bajo la metodología Leadership Insights Test (LiT) ó Leadership Circle Profile, sistema de evaluación 360º e integral, líder en Europa y Estados Unidos, en la que está certificado Álvaro Marín.
- En el caso de que el programa se desarrolle para más de 4-8 profesionales de la misma compañía, se incorporará una sesión inicial de kick-off de presentación del recorrido y otra jornada de cierre liderada por Álvaro Marín donde se compartirán aprendizajes e historias de superación/transformación.



# Metodología

Recorrido a medida de 4 fases y 8 sesiones



- 1 Me conozco
- **2** Me acepto
- 3 Me supero
- **4-** Impacto

### Fase 1: Me conozco - sesiones 1 y 2

- o Reconozco mis fortalezas (luces) y debilidades (sombras).
- Acepto el cambio como motor de crecimiento.
- Equilibro mis raíces con la ambición de volar.

### Fase 2: Me acepto - sesiones 3 y 4

- o Identifico y libero mis autolimitaciones.
- Gestiono expectativas de forma realista.
- Soy fiel a mis valores con autenticidad y coherencia.

## Fase 3: Me supero - sesiones 5 y 6

- Cultivo una mentalidad abierta y expansiva.
- o Construyo una red de apoyo que impulsa mi impacto.
- o Transformo ideas en acción con un plan estratégico.

## Fase 4: Impacto - sesiones 7 y 8

- Mido avances con quick wins y recalibro lo necesario.
- Supero desafíos ampliando mis capacidades y dejando una huella significativa.
- Comparto mi impacto desde la generosidad y el propósito común

Esta estructura es la que mayor impacto hemos comprobado que tiene en nuestros participantes, si bien, se puede adaptar atendiendo a las necesidades específicas que se requiera a cada caso.



## Contenido de las 8 sesiones

Recursos de desarrollo y transformación

**L** = Lectura **E** = Ejercicio

### Sesión 1

- (E) PAEI (a través del resultado del Leadership Insights Test, LiT)
- (L) Simultaneando la transformación de las empresas con la de las personas.
- (L) Disfuncionalidades y funcionalidades PAEI.
- (E) Head-hunter.

### Sesión 2

- (L) Sanando las heridas emocionales
- (E) Mejorando la gestión de los ciclos profesionales y el relato que les da consistencia.
- (E) Haciendo frente a la complejidad que nos estresa.

### Sesión 3

- (L) Vitaminas y vacunas
- (E) Ficha proyecto siguientes 12 meses.

### Sesión 4

- (E) El uso de métricas en los procesos de mejora. OKR.
- (E) Mejorando la gestión de la red de apoyo.

### Sesión 5

- (E) ¿Tienes un CAPI que te permita ejecutar?
- (E) Negociando con emociones fuertes de por medio.

### Sesión 6

- (E) Mejorando la gestión de la red profesional y mi marca personal
- (L) Distribuyendo el tiempo personal con visión estratégica.
- (E) Mejorando la gestión de la energía personal.

### Sesión 7

- (L) Las 8 etapas en la toma de decisiones en equipo.
- (L) Tres enfoques para impulsar un cambio cultural.

#### Sesión 8

- (E) Cómo voy a medir el éxito en la vida.
- (L) Cultivando la felicidad personal.
- (E) Conectando con la grandeza a través del propósito personal.

Se adaptarán finalmente a las necesidades del participante.

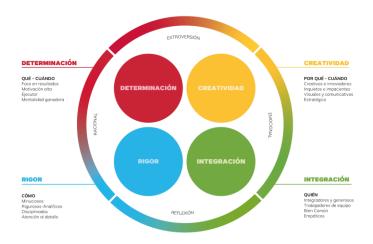


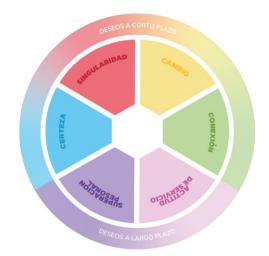
# **Leadership Insights Test (LiT** Contamos con nuestro propio diagnóstico

El Leadership Insight Test (LiT) es una herramienta de autoconocimiento diseñada para explorar y comprender dos dimensiones interconectadas: los deseos emocionales inconscientes que impulsan nuestras decisiones y la personalidad visible que mostramos en los entornos más públicos (las "cuatro vitaminas").

Con este diagnóstico, los participantes obtendrán una visión completa de sí mismos: una introspección profunda "por dentro" y una mayor comprensión de su impacto "por fuera".

Totalmente online y adaptable a las necesidades específicas de cada formación, el LiT garantiza que cada individuo pueda identificar áreas clave para su desarrollo personal y profesional, estableciendo una base sólida de transformación.







¿Qué evalúa el LiT?

### 4 vitaminas

**Determinación** para producir **Rigor** para administrar Creatividad para innovar Integración para empatizar

### 6 necesidades emocionales

Certeza/seguridad Singularidad/dominio Cambio/novedad Conexión/armonía Superación personal Actitud de servicio

Ejemplo LiT



Cada participante recibirá un informe personalizado de entre unas 25-30 páginas.



# **Leadership Circle Profile (LCP)**Certificados y acreditados en esta metodología de impacto

El Leadership Circle Profile (LCP) es una herramienta de evaluación 360º que combina el feedback más completo del mercado con un enfoque en liderazgo transformacional. Es ampliamente reconocido en Europa y Estados Unidos como una de las metodologías más avanzadas para identificar patrones de liderazgo reactivos y transformarlos en competencias creativas.

A través del LCP, los participantes obtienen una visión detallada de cómo sus comportamientos impactan tanto en su entorno profesional como en su efectividad personal. El modelo permite identificar patrones reactivos, que pueden limitar el rendimiento, y convertirlos en competencias que generan confianza, claridad y cohesión.

Esta metodología no solo proporciona un diagnóstico inicial, sino que establece una hoja de ruta clara para la transformación. El feedback recibido en el proceso permite construir un liderazgo alineado con el propósito individual y organizacional, logrando así un impacto duradero en equipos y resultados.



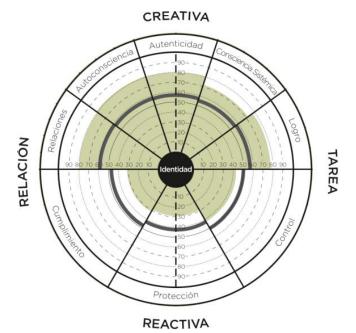
¿Qué evalúa LCP?

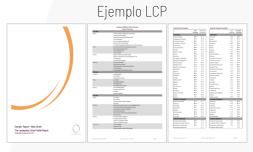
### 18 dimensiones creativas

Fortalezas y competencias constructivas

#### 11 dimensiones reactivas

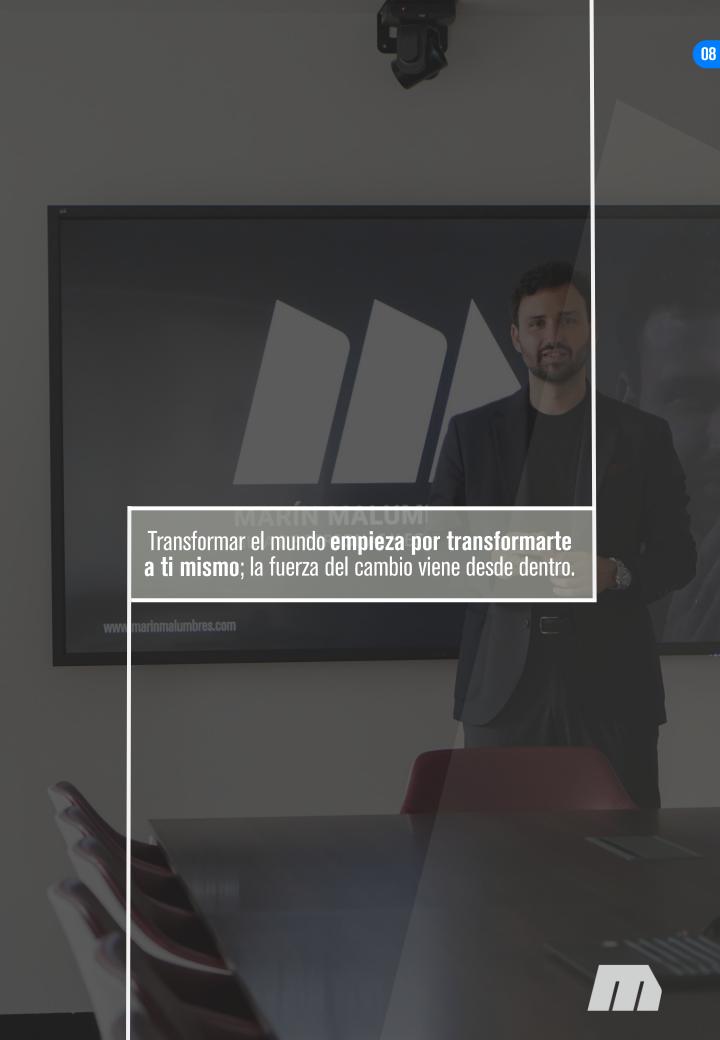
Patrones limitantes y defensivos





Cada participante recibirá un informe personalizado de entre unas 10-15 páginas.





# **Marín Malumbres**

## Inspirar | Transformar | Acompañar

Guía de Personas y Equipos de Alto Impacto

### Educación

Álvaro es Licenciado en Derecho, Máster en European Law y LLM en International Law por el Instituto Superior de Derechos y Economía (ISDE). Ha realizado programas de especialización en equipos de alto rendimiento, psicología positiva y gestión de personas en instituciones como Google Nueva York (EE.UU.) Dale Carnegie (EE.UU.) Adizes Institute Worldwide (EE.UU.) e IESE Business School (España). Es Executive Coach certificado por Leadership Circle Profile (TLCP) y por Leadership Insights Test (LiT), aportando un enfoque integral a la transformación organizacional. Máster por el Instituto de Desarrollo Interior (IDI).

## Experiencia profesional en Europa y Estados Unidos

Inició su carrera como abogado especializado en Litigación y Arbitraje en firmas como Clifford Chance, FYR Legal y el Consulado de España en Edimburgo, en diversos países: Bruselas, Luxemburgo y Barcelona.

Tras más de cinco años como Project Manager de la consultora del profesor del IESE Business School, Luis Huete, Huete&co, Álvaro se incorporó como Miembro Asociado especializado en equipos de alto rendimiento. Posteriormente, trabajó como Business Developer Manager en Rebelbase, una aceleradora de emprendedores en Manhattan, Nueva York.

## **Consultor, Formador & Speaker inspiracional**

Actualmente, como consultor, diseña y lidera proyectos de transformación cultural y estratégica, colaborando con consultoras como Huete&co (España) y The Chalfont Project (Reino Unido).

Como formador y speaker trabaja directamente con instituciones como Forbes Sagardoy Business School y thePower Business School, donde es Director Académico del Programa de Desarrollo Directivo (PDD) High Impact Skills. También es profesor visitante de la Universidad de Navarra, TECNUM, San Telmo Business School, CEU San Pablo y Cardenal Herrera e ISDE (España). También ha colaborado con instituciones como BARD COLLEGE (Nueva York), SEMINARIUM (Perú), Cámara de Comercio de Madrid (España) y Universidad de Sao Paulo (Brasil).

## Colaboraciones con empresas de +12 países

Ha asesorado y acompañado a organizaciones presentes en doce países, entre los que podemos destacar: HAIFA GROUP, SHAMIR y NETAFIM (Israel), APECOSE, AJE,T-FORMA y SEMINARIUM (Perú), TEQUILA OLLITAS, NUCLEA, IGNITE y ELITE INDUSTRIAL (México), GRUPO FERRALIA (Rep. Dominicana), BLP Legal (Nicaragua), HAMAYESH FARAZAN (Irán), REBELBASE y ACCELERATION GROUP (Nueva York), PHILLIP MORRIS (Portugal), LEROY FOOD (Noruega), RATISBONA (Alemania), REGENT GROUP (Londres), SEUR, PWC, KPMG, ECOEMBES, NORAUTO, ORBIA, BAXTER, CHIESI, ECOEMBES, NOATUM LOGISTICS, TECNICAS REUNIDAS, ADIF, CANARIENSE, BANCO DE ESPAÑA, ESCOEM, IPG MEDIABRANDS, PARIS 64, INMODE, INTERNATIONAL ADVERTISING ASSOCIATION, DYNAMIUM, RED LEAF, KELLS COLLEGE, entre otras, en España.

### Publicaciones académicas y valores

Álvaro es coautor del libro, "Vitaminas y Vacunas para la Empresa de Hoy" y colaborador del libro "Dirigir y Gobernar". Es autor de la Nota Técnica del IESE, "El papel de la medición en los procesos de mejora: la metodología OKR" y los artículos de Harvard Deusto, "Las 4D de los equipos de Alto Rendimiento" y "Del alto rendimiento al alto impacto".

Casado, riojano de nacimiento con el corazón en Zaragoza (España). Apasionado de la buena gente, del deporte y del mundo del vino (certificado como WSET 2). Voluntario de la Cruz Roja España. Cree firmemente que el liderazgo auténtico y la bondad son la clave para construir un impacto duradero en personas y organizaciones.



# **Escuelas de Negocio y Universidades**

















Sagardoy School BUSINESS AND LAW

Business+

THE BRIDGE



# Organizaciones de +12 países

**Gartner** 



Baxter

**♦ NETAFIM**™











PARIS/64













**EMEDIABRANDS** 











Norauto













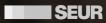


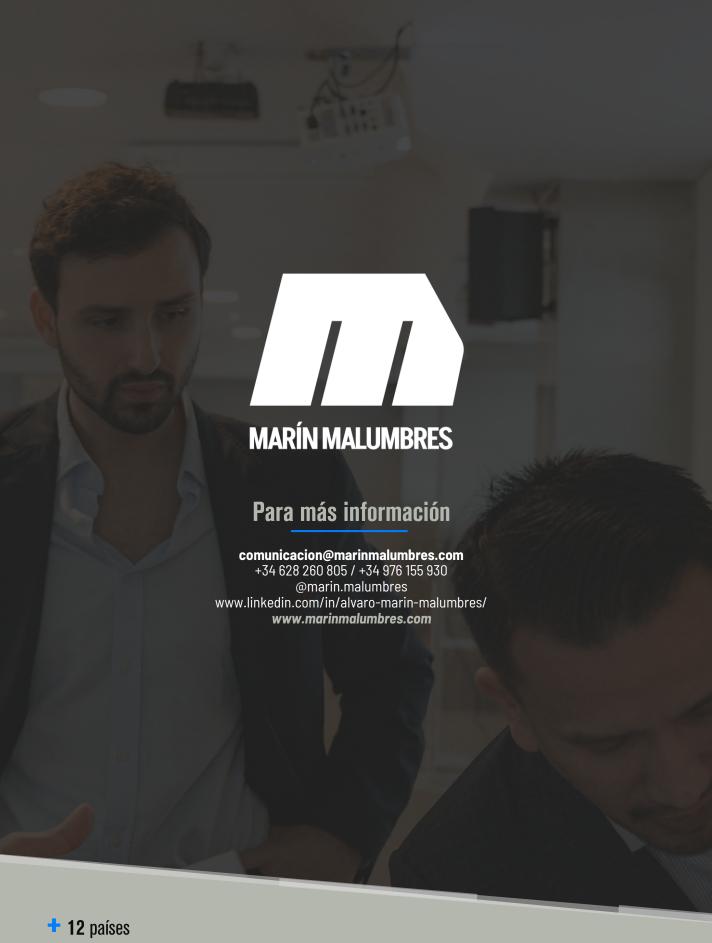












- 🕇 **120** empresas
- **25.000** profesionales

www.marinmalumbres.com







